



คู่มือ^๑
ปฏิบัติงานการรับเรื่องร้องเรียน / ร้องทุกข์

โรงพยาบาลชุมชน
จังหวัดศรีสะเกษ

คำนำ

คู่มือปฏิบัติงานด้านการร้องเรียน/ร้องทุกข์(เรื่องร้องเรียนทั่วไป) ของโรงพยาบาลชุขันธ์ จัดทำขึ้น เพื่อเป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงานด้านรับเรื่อง ร้องเรียนร้องทุกข์ ผ่านศูนย์รับเรื่องร้องเรียนของ โรงพยาบาลชุขันธ์ ในเรื่องร้องเรียนทั่วไป ตอบสนองนโยบายของรัฐตามพระราชบัญญัติการร้องเรียนของ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ได้ กำหนดแนวทางปฏิบัตรราชการ มุ่งให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน ให้เกิดความผาสุกและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่องานบริการมีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในการให้บริการ ปฏิบัติงานเกินความจำเป็นมีการ ปรับปรุงภารกิจให้ทันต่อสถานการณ์ ประชาชนได้รับการ อำนวยความสะดวก และได้รับการตอบสนองความต้องการ และมีการประเมินผลการให้บริการ สม่ำเสมอ ทั้งนี้การจัดการข้อร้องเรียนจะได้ข้อยุติ ให้มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ จำเป็นต้องมีขั้นตอน/กระบวนการ และแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นมาตรฐานเดียวกัน โรงพยาบาลชุขันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐที่ต้องอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน บริหารจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ ประสานการแก้ไขปัญหาตามข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ตลอดจนประมวล ประเด็นปัญหาเรื่องราวร้องทุกข์/ร้องเรียน เพื่อหาแนวทางแก้ไขหรือนำเสนอผู้บริหารสั่งการ และจัดทำกระบวนการในการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์/ร้องเรียน กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ลดขั้นตอน ที่ไม่จำเป็นลดผลกระทบที่จะเกิดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมได้อย่างมีคุณภาพตลอดจนสร้างความเชื่อมั่น และสร้างภาพลักษณ์ที่ดี จึงได้จัดทำคู่มือเล่มนี้ขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะเป็นประโยชน์สำหรับหน่วยงานและบุคลากรผู้ปฏิบัติงานของโรงพยาบาลชุขันธ์

คณะกรรมการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน

การรับเรื่องร้องเรียน / ร้องทุกข์

โรงพยาบาลชุขันธ์

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๓
หลักการและเหตุผล	๓
วัตถุประสงค์การจัดทำคู่มือ	๓
ขอบเขต	๓
บทที่ ๒ ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียน	๕
คำจำกัดความ	๕
ช่องทางการร้องเรียน	๖
บทที่ ๓ แผนผังกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์	๗
บทที่ ๔ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	๙
ภาคผนวก	๑๐

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติการมุ่งให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน ให้เกิดความมั่นคงและความเป็นอยู่ที่ดี ของ ประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่องานบริการมีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่าในการให้บริการ ไม่มีขั้นตอนปฏิบัติงานเกินความจำเป็น มีการปรับปรุงภารกิจให้ทันต่อสถานการณ์ ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกด้วยความสะดวก และได้รับ การตอบสนองความต้องการ และมีการประเมินผลการให้บริการ สม่ำเสมอ จึงได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงานด้านการร้องเรียน/ร้องทุกข์ (เรื่องร้องเรียนทั่วไป) ของโรงพยาบาลชุบชีว์ เพื่อเป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน

๒. วัตถุประสงค์การจัดทำคู่มือ

๒.๑. เพื่อให้เจ้าหน้าที่โรงพยาบาลชุบชีว์ ใช้เป็นแนวทางในการรับเรื่องราวร้องเรียนร้องทุกข์ หรือขอความช่วยเหลือให้มีมาตรฐานเดียวกันและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒. เพื่อให้การดำเนินงานจัดการข้อร้องเรียนของโรงพยาบาลชุบชีว์ มีขั้นตอน/ กระบวนการ และแนวทางในการปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน

๒.๓. เพื่อสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานที่มุ่งไปสู่การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๔. เพื่อเผยแพร่ให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโรงพยาบาลชุบชีว์ทราบ กระบวนการ

๒.๕. เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดครรับเบียบหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดการ ข้อร้องเรียน ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพ

๓. ขอบเขต

ใช้เป็นคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานการรับเรื่องร้องเรียน / ร้องทุกข์ สำหรับ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ การจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ของโรงพยาบาลชุบชีว์ โดยผ่านทางช่องทางต่างๆ ดังต่อไปนี้

๑. ไปรษณีย์ - หนังสือร้องเรียน (ลงชื่อผู้ร้องเรียน) - บัตรสนทนา (ไม่ลงชื่อผู้ร้องเรียน)

๒. เว็บไซต์โรงพยาบาลชุบชีว์ <https://beunghos.net/index.php/th/>

๓. ร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์/โทรสาร หมายเลขโทรศัพท์ ๐๘๕-๘๑๔๑๙๐-๕ ต่อ ๑๗๘ หมายเลขโทรสาร ๐๘๕-๘๑๔๑๙๐-๕๖๖ ๑ หรือ ๒

๔. เทินทางมาร้องเรียนด้วยตนเองที่โรงพยาบาลชุบชีว์

๕. ร้องเรียนผ่านตู้/กล่องรับความคิดเห็น (จดหมาย/บัตรสนทนา/เอกสาร)

๖. ร้องเรียนทาง Face book (รพ.ชุบชีว์ ประชาสัมพันธ์) โรงพยาบาลชุบชีว์

๗. หน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ ศูนย์ดำรงธรรม

๘. รวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามความคิดเห็น หรือแบบสอบถามความพึงพอใจต่อการบริการ นำมาสู่การวิเคราะห์ข้อมูล นำส่งให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตอบสนอง/แก้ไขข้อร้องเรียน และนำเข้าสู่การทบทวนในคณะกรรมการรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์และคณะกรรมการที่มีอำนาจของโรงพยาบาลชุบชีว์

๔. สถานที่ตั้ง

ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน โรงพยาบาลชุบชีว์ ๑๐๙ ม.๖ ต.หนองฉลอง อ.ชุบชีว์

จ.ศรีสะเกษ ๓๖๑๕๐ โทรศัพท์ ๐๘๕-๘๑๔๑๙๐-๕ ต่อ ๑๗๘

๕. หน้าที่ความรับผิดชอบ

เป็นศูนย์กลางในการรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ และให้บริการข้อมูลข่าวสาร ให้คำปรึกษาเรื่องร้องเรียน ปัญหาความต้องการ และข้อเสนอแนะจากผู้รับบริการ

บทที่ ๒

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียน

คำจำกัดความ

เรื่องร้องเรียนหมายถึง คำร้องเรียนจากผู้ป่วย ญาติ ผู้รับบริการ ทั้งบุคลากรภายนอกและภายใน หน่วยงาน ที่ไม่ได้รับการตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวัง ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจ และแจ้งขอให้ตรวจสอบ แก้ไข หรือปรับเปลี่ยนการดำเนินการ

ข้อเสนอแนะ หมายถึง คำร้องเพื่อแจ้งให้ทราบ หรือแนะนำ เพื่อการปรับปรุงระบบการ บริการ สิ่งแวดล้อม และอื่นๆ ของโรงพยาบาลขั้นธุรกิจ

ผู้ร้องเรียน หมายถึง ผู้ป่วย ญาติ ผู้รับบริการ ประชาชนทั่วไป องค์กรภาครัฐ เอกชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนผู้มีคิดเห็น ผ่านช่องทางต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์ครอบคลุมการร้องเรียน/การให้ข้อเสนอแนะ/การให้ข้อคิดเห็น/ การชมเชย/การสอบถาม หรือร้องขอข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมายถึง ผู้ที่ได้รับผลกระทบ ทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม จากการดำเนินการของส่วนราชการ เช่น ประชาชนในชุมชน/หมู่บ้าน

การจัดการข้อร้องเรียนหมายถึง การจัดการในเรื่อง ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น คำชมเชย การสอบถาม หรือร้องขอข้อมูล

การเจรจาต่อรอง ไกล์เกลี่ย ขันตันหมายถึง การที่ทีมเจรจาต่อรองฯ ของหน่วยงาน เจรจา ไกล์ เกลี่ยเฉพาะหน้าก่อน เมื่อพบเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะฟ้องร้องหรือร้องเรียน

คณะกรรมการจัดการข้อร้องเรียนของหน่วยงานหมายถึง บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น ผู้รับผิดชอบการจัดการข้อร้องเรียน/ชมเชยของหน่วยงาน

ช่องทางการร้องเรียน

- ๑) รับเรื่องร้องเรียนผ่านหน้า <http://www.beunghos.net>
- ๒) ร้องเรียนผ่านตู้ / กล่องรับความความคิดเห็น (จดหมาย/บัตรสนเท็จ/เอกสาร)
- ๓) ไปรษณีย์ปกติ (จดหมาย/บัตรสนเท็จ/เอกสาร)
- ๔) ยื่นโดยตรง (จดหมาย/บัตรสนเท็จ/เอกสาร)
- ๕) โทรศัพท์ ๐๘๕-๘๗๑๖๗๓๗
- ๖) ข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์
- ๗) ร้องเรียน Line
- ๘) ร้องเรียนทาง Face book

ระดับความรุนแรง แบ่งเป็น ๕ ระดับ

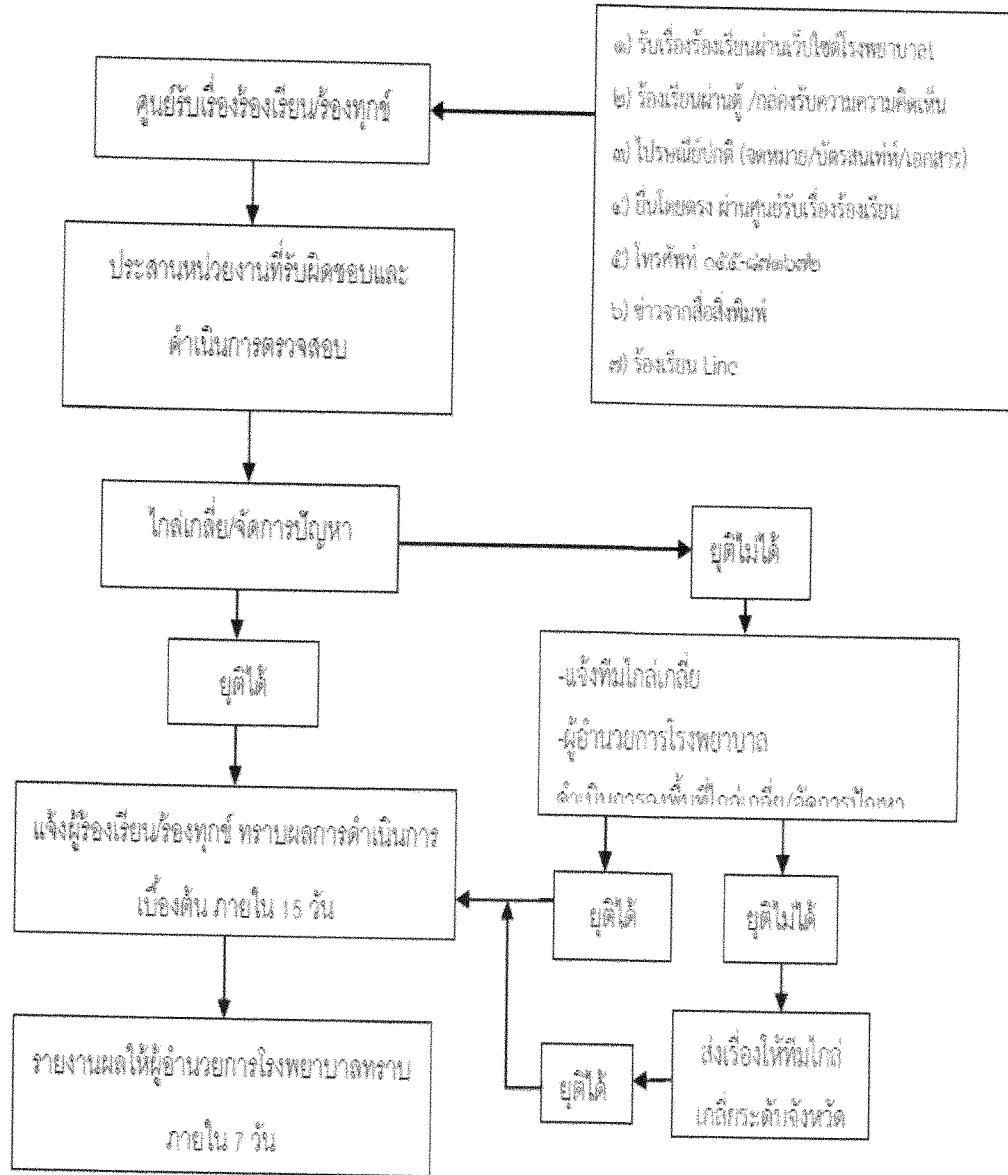
ระดับ	นิยาม	ตัวอย่างเหตุการณ์	เวลาในการตอบสนอง	ผู้รับผิดชอบ	
๑.	ข้อคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ	ผู้ร้องเรียนไม่ได้รับความเดือดร้อนแต่มាតิดต่อเพื่อให้ข้อเสนอแนะ/ให้ข้อคิดเห็น/ ชี้แจงในการให้บริการ	การเสนอแนะเกี่ยวกับการให้บริการและสถานที่รพ.ชุบันธ์	ไม่เกิน๕วันทำการ	หน่วยงาน
๒.	ข้อร้องเรียนเรื่องเล็กน้อย	ผู้ร้องเรียนได้รับความเดือดร้อนแต่มีการพูดคุยและสามารถแก้ไขได้โดยหน่วยงานเดียว	-การร้องเรียนเกี่ยวกับพฤติกรรมการให้บริการของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน -การร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการ	ไม่เกิน๑๕วันทำการ	หน่วยงาน
๓.	ข้อร้องเรียนเรื่องใหญ่	ผู้ร้องเรียนได้รับความเดือดร้อนมีการโต้แย้งเกิดขึ้นไม่สามารถแก้ไขได้โดยหน่วยงานเดียวต้องอาศัยทีมไกล์เกลี่ยและอำนาจคณะกรรมการบริหารในการแก้ไขเรื่องที่สร้างความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของรพ.ชุบันธ์	-การร้องเรียนเกี่ยวกับความผิดวินัยร้ายแรงของเจ้าหน้าที่ -การร้องเรียนความไม่โปร่งใสของการจัดซื้อจัดจ้าง -การร้องเรียนผ่านสื่อสังคมออนไลน์ได้แก่ เพชบุ๊ค อีเมลล์เว็บไซต์ กระทู้ต่างๆ เป็นต้น	ไม่เกิน๓๐วันทำการ	-ทีมไกล์เกลี่ยคณะกรรมการบริหารรพ.ชุบันธ์
๔.	การฟ้องร้อง	ผู้ร้องเรียนได้รับความเดือดร้อนและร้องเรียนต่อสื่อมวลชนหรือผู้บังคับบัญชาระดับจังหวัดหรือมีการฟ้องร้องเกิดขึ้น	การเรียกร้องให้หน่วยงานชดเชยค่าเสียหายจากการให้บริการที่ผิดพลาด (ม.๔๑)	ไม่เกิน๓๐วันทำการ	-ทีมไกล์เกลี่ยคณะกรรมการบริหารรพ.ชุบันธ์

หน้าที่เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์

๑. รับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์จากประชาชน เจ้าหน้าที่ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๒. จัดทำบันทึกตามแบบฟอร์มการรับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์
๓. วิเคราะห์เรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ เพื่อรายงานผู้อำนวยการโรงพยาบาลพิจารณาสั่งการ
๔. ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง หรือทำหนังสือแจ้งหน่วยงานตรวจสอบข้อเท็จจริง และพิจารณาดำเนินการตามอำนาจหน้าที่
 ๕. รายงานผลการปฏิบัติให้ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรับทราบ
 ๖. แจ้งการรับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ ให้ผู้ร้องเรียนรับทราบ
 ๗. จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้
 ๘. หน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมาย
๙. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๕๙ บัญญัติให้บุคคลยื่นมีสิทธิเสนอเรื่องราวร้องทุกข์ และได้รับการแจ้งผลการพิจารณาภายในเวลาอันรวดเร็ว
๑๐. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน พ.ศ.๒๕๔๘
๑๑. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ.๒๕๒๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม
๑๒. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความลับของทางราชการ พ.ศ.๒๕๔๔
๑๓. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ พ.ศ.๒๕๔๗

บทที่ ๓

แผนผังกระบวนการจัดการร้องเรียน/ร้องทุกข์



วิธีการรับฟังข้อคิดเห็น และความต้องการ

โรงพยาบาลจัดทำช่องทางในการรับฟังและเรียนรู้ความต้องการและความคาดหวังของผู้ป่วยและผู้รับผลงานและประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทาง ทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการ ดังนี้

๑. กล่องรับเรื่องร้องเรียน แสดงความคิดเห็น
๒. โทรศัพท์โรงพยาบาล (๐๔๕-๔๑๔๖๐๘๐-๔)
๓. Internet (Web site ของโรงพยาบาลชุบันร์/Line)
๔. สื่อมวลชน (สถานีวิทยุชุมชน ๑ สถานี)
๕. ผู้นำชุมชน และอาสาสมัครสาธารณสุข
๖. ผู้รับบริการ/ผู้ให้บริการทุกคนแจ้งข้อมูลโดยตรงที่หัวหน้ากลุ่มงาน/หัวหน้าหน่วยงาน คณะกรรมการพัฒนาระบบท่างๆ และคณะกรรมการบริหาร
๗. ศูนย์บริการหลักประกันสุขภาพและรับข้อร้องเรียน
๘. การประชุมหัวหน้าส่วนราชการobaekoชุบันร์
๙. การประชุม คปสอ.ชุบันร์
๑๐. จดหมาย
๑๑. จากการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่
๑๒. เรื่องที่ได้ยินผู้รับบริการคุยกันขณะรอรับบริการ
๑๓. สิ่งที่ผู้รับบริการบอกขณะรับบริการ

บทที่ ๕

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

การแต่งตั้งผู้รับผิดชอบจัดการข้อร้องเรียนของหน่วยงาน

๑. จัดตั้งศูนย์/จุดรับข้อร้องเรียนของหน่วยงาน
๒. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ

๓. แจ้งผู้รับผิดชอบตามคำสั่งของโรงพยาบาลชุนธ์ ทราบเพื่อความสะดวกในการประสานงาน การรับและตรวจสอบข้อร้องเรียนจากช่องทางต่างๆ

ดำเนินการรับและติดตามตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เข้ามายังหน่วยงานจากช่องทางต่างๆโดยมีข้อปฏิบัติตามที่กำหนด ดังนี้

ช่องทาง	ความถี่ในการตรวจสอบ ช่องทาง	ระยะเวลาในการ ดำเนินการรับข้อ ร้องเรียนเพื่อประสาน ทางแก้ไข	หมายเหตุ
ร้องเรียนด้วยตนเอง ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนห้อง งานประกันสุขภาพ โรงพยาบาลชุนธ์	ทุกครั้งที่มีผู้ร้องเรียน	ภายใน๑-๒วันทำการ	
ร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ โรงพยาบาลชุนธ์	ทุกวัน	ภายใน๑-๒วันทำการ	
ร้องเรียนผ่านFacebook ของโรงพยาบาลชุนธ์	ทุกวัน	ภายใน๑-๒วันทำการ	
ร้องเรียนผ่าน Line (ศูนย์ รับฟังปัญหา)	ทุกวัน	ภายใน๑-๒วันทำการ	
ร้องเรียนทางโทรศัพท์ (๐๘๕-๘๗๔๒๐๐๔)	ทุกวัน	ภายใน๑-๒วันทำการ	

การบันทึกและการตอบสนองข้อร้องเรียน

๑. กรอกแบบฟอร์มบันทึกเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ โดยมีรายละเอียด ชื่อ-สกุล ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ เรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน และสถานที่เกิดเหตุรวมถึงสาเหตุ

๒. หลังจากผ่านการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อหาสาเหตุ ดำเนินการแก้ไข และทบทวนเพื่อ หมายการป้องกันเสริมร้อยแล้ว คณะกรรมการรับเรื่องร้องเรียนจะแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องร้อง (ระยะเวลาภายใน ๓๐ วัน)

ภาคผนวก

(บันทึกข้อร้องเรียน ๑)

บันทึกการรับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์

ช่องทางที่รับแจ้ง() โทรศัพท์ () บุคคล () อื่นๆ.....
วันที่รับแจ้ง..... เวลา.....
ชื่อผู้แจ้ง..... ความสัมพันธ์กับ.....
ผู้รับบริการ.....
ที่อยู่ที่สามารถติดต่อได้ โทรศัพท์

ผู้รับแจ้ง หน่วยงาน.....

รายละเอียดการรับแจ้ง

สิทธิบัตรที่ใช้() บัตรทอง () บัตร สปส. ระบุ.....
ชื่อผู้รับบริการ..... อายุ..... เพศ..... เลขที่บัตรประชาชน.....
เลขที่บัตร..... จังหวัด.....
โรงพยาบาลที่ทำการรักษาปัจจุบัน เลขที่HN

ประเด็น.....

รายละเอียด

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

เรียน

ปัญหาดังนี้..... เวลา.....
โดยสรุปดังนี้

ลงชื่อ..... ผู้เสนอ
(.....)
วันที่

(ตอบข้อร้องเรียน ๒)

แบบแจ้งผลการดำเนินการต่อเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน

52

โรงพยาบาลสุขุมวิท

១០៥ អ្នក ព.នគរូបរង

ວ.ຊຸ່ພັນນົມ ຈ.ສິຣີສະເກົມ ຖະຈຳ

วันที่.....เดือน..... พ.ศ.

เรื่อง แจ้งผลการดำเนินการต่อเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน

เรียน

อ้างอิง วันที่

๙๖๗

b.

題.....

ตามที่โรงเรียนฯขึ้นรัฐธรรมนูญรัฐธรรมนูญ (ศุนย์รับเรื่องร้องเรียน) ได้แจ้งต่อหน้าบอร์ด การรับเรื่องร้องเรียนทุกช่องทางที่ท่านตามที่ท่านได้ร้องเรียนไว้ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

โรงพยาบาลชุมชนฯ ได้รับแจ้งผลการดำเนินการส่วนราชการ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามประเด็นที่ท่านได้ร้องทุกข์/ร้องเรียนแล้ว 1. ราคากล่องหีบโลหิตฯ โดย

สรุปเงิน

ดังมีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาพร้อมนี้ ทั้งนี้หากท่านไม่เห็นด้วยประการใด ขอให้แจ้งคัดค้านพร้อมพยานหลักฐานประกอบด้วย จึงแจ้งมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการส่วนภูมิภาค ตามประกาศโรงพยาบาลชั้นนำ

เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานฯ ส.๒๗๑

สำหรับหน่วยงานในราชการบริหารส่วนกลางสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข